

17^{ème}
ÉDITION

Nouvelle formule

Observatoire économique des activités équines



2025



www.equicer.fr

FILIALE DU RÉSEAU

CERFRANCE
entreprendre, ensemble





*Réseau d'experts de terrain
pour faire avancer et
développer vos projets équins*

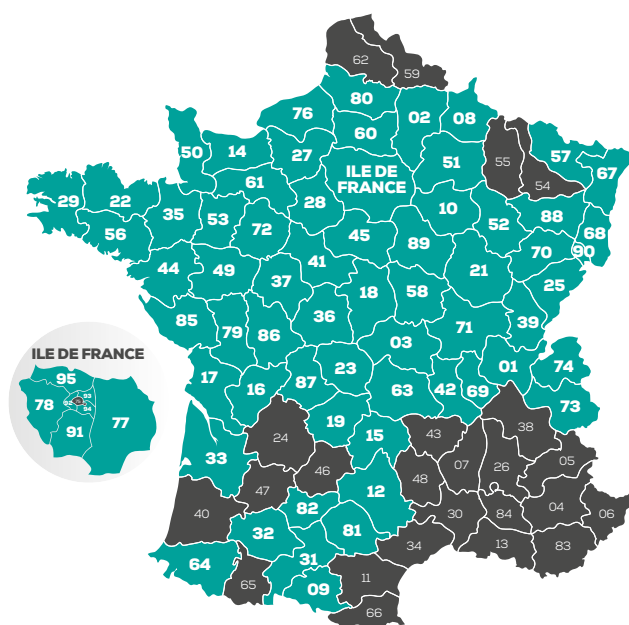
SPORT | LOISIR
ELEVAGE | TROT | GALOP



OÙ NOUS TROUVER ?

Nous sommes **33 Cerfrance** dans le réseau EQUICER représentant plus de **70 départements** en France.

Pour vous mettre en relation avec un spécialiste en région, **contactez-nous** sur www.equicer.fr



2026 marque une étape importante pour EQUICER : 25 ans d'engagement au service de la filière équine. Cet anniversaire est pour nous l'occasion de revenir sur le chemin parcouru et de nous projeter dans l'avenir. C'est dans cet esprit que nous vous présentons, à travers cette 17^{ème} édition de l'Observatoire économique, un nouveau format ainsi que notre nouveau logo, reflet d'une identité modernisée et d'une ambition renouvelée.

Mais avant tout, rappelons ce qu'est EQUICER. Créé par les Cerfrance et pour les Cerfrance, EQUICER est un dispositif dédié exclusivement au monde du cheval. Il s'appuie sur un réseau d'experts couvrant l'ensemble des domaines de compétences nécessaires à l'accompagnement des professionnels de la filière. Présents dans plus de 70 départements, ces femmes et ces hommes de terrain au sein de leur Cerfrance œuvrent au quotidien, au plus près des réalités locales, pour accompagner les projets d'installation, le développement des entreprises, leur gestion et leur transmission.

L'Observatoire économique constitue un outil central de cette démarche. Il repose sur des données issues de bilans réels d'entreprises professionnelles, ce qui en fait une base d'analyse solide et concrète. Ce choix implique toutefois un léger décalage temporel : les données présentées aujourd'hui portent sur l'année 2024, comparées à 2023, le temps nécessaire à la clôture, à la collecte et au traitement des informations.

L'année 2024 s'inscrit dans un contexte particulier, marqué notamment par l'évolution des taux de TVA au 1^{er} janvier, qui a eu un impact significatif sur les activités équestres, en particulier dans les secteurs du sport et du loisir. Ces changements réglementaires viennent s'ajouter à des mutations plus larges de la filière, qui nécessitent adaptation et réflexion stratégique.

C'est pourquoi nous avons souhaité faire évoluer cet Observatoire. Au-delà des chiffres clés, toujours présents et indispensables, nous avons choisi de mettre davantage l'accent sur leur compréhension et leur appropriation. Cette édition vous propose ainsi des contenus variés : des éclairages sur l'utilisation des données EQUICER, des articles de fond sur les enjeux actuels des dirigeants (stratégie, construire un projet durable), ainsi que des apports techniques concrets sur les choix juridiques et fiscaux.

Par ailleurs, des évolutions majeures se profilent, à commencer par la généralisation de la facture électronique. Ce sujet structurant fera l'objet d'un éclairage spécifique pour vous accompagner dans sa compréhension et son anticipation.

Avec cette nouvelle édition, notre ambition est claire : proposer un Observatoire plus accessible, plus vivant, et plus utile. Moins de chiffres isolés, plus de mise en perspective pour en faire un véritable levier de pilotage.

Nous vous souhaitons une excellente lecture.

Emilie YVART, Directrice EQUICER



infos

Sur notre site internet, vous retrouverez
l'ensemble des productions du réseau EQUICER :
lettres d'informations, observatoires économiques,
articles et actualités.

www.equicer.fr

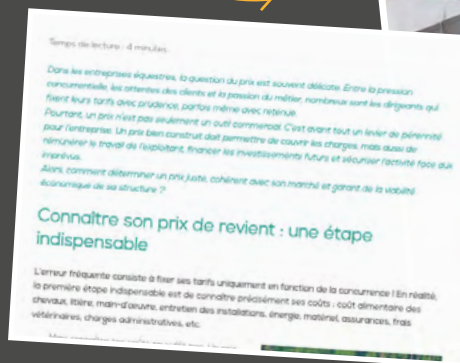
Présentation



Equicer Infos



Actualités



Sur les réseaux sociaux, vous aurez les informations
en temps réel : actualités, événements, sortie des
informations en ligne sur le site internet, etc.

[equicerfrance](https://www.equicer.fr)



Equicer France



Equicer



actualités

s o m m a i r e

6	Article Créer une entreprise : le marché ne suffit pas	18	Éleveurs chevaux de sport
8	Article Créer une écurie active : un accompagnement coordonné de l'idée au projet	20	Centres équestres (Échantillon total)
9	Quizz Quel entrepreneur équin êtes-vous ?	22	Article Performance économique : au-delà du chiffre d'affaires
10	Article Construire une stratégie comme bouclier	23	Centres équestres (Équivalent Temps Plein < 1)
11	Article L'essentiel de la facture électronique	24	Centres équestres (Équivalent Temps Plein entre 1 et 3)
12	On recrute dans le réseau @Cerfrance ! Article S'informer pour mieux entreprendre	25	Centres équestres (Équivalent Temps Plein > 3)
13	Chroniques Bien fixer ses tarifs, pourquoi c'est stratégique ? "Quelle forme juridique choisir ?" "Et les taux de TVA dans tout ça ?"	26	Écuries de propriétaires sports
14	Nos événements nationaux, venez nous rencontrer !	28	Éleveurs galopeurs
15	Résultat du quizz Quel entrepreneur équin êtes-vous ? Le schéma de décision complet	30	Entraîneurs public de galop
16	Comment utiliser les chiffres d'EQUICER ?	32	Éleveurs trotteurs
		34	Entraîneurs trotteurs

CRÉER UNE ENTREPRISE : LE MARCHÉ NE SUFFIT PAS

Beaucoup de projets naissent avec une conviction simple : le marché existe, les clients sont là et il suffit de se lancer pleinement pour réussir. Cette approche est fréquente, portée par l'enthousiasme et la perception d'une opportunité évidente. Pourtant, ces premiers indicateurs, aussi encourageants soient-ils, ne suffisent pas à garantir la viabilité d'un projet sur le long terme.

Le potentiel commercial n'est qu'une première lecture. Certes, une demande peut être réelle, les prix envisagés attractifs et les perspectives de développement prometteuses. Mais une analyse sérieuse doit aller bien au-delà du seul marché et **intégrer l'ensemble des risques liés au fonctionnement futur de l'activité.**

Prenons l'exemple d'un projet porté par une personne qui conservait parallèlement deux autres activités professionnelles. Dès

le démarrage, deux collaborateurs ont été recrutés afin de répondre rapidement à la demande. Les prix ont été positionnés à un niveau relativement bas tout en maintenant une exigence élevée de qualité. Dans le même temps, aucune projection réaliste du revenu n'avait été établie au regard du temps de travail réellement nécessaire, et l'entreprise était menée en couple.

Dans une telle configuration, le principal risque n'est finalement pas le manque de clients. Les véritables difficultés apparaissent ailleurs : dans la capacité à produire correctement, à absorber la montée en charge, à maîtriser l'organisation mise en place et à conserver un équilibre économique viable malgré un engagement humain très important. À cela s'ajoute un enjeu souvent sous-estimé : l'impact de la pression permanente sur la relation personnelle lorsque le projet est porté à deux.





Une autre problématique essentielle apparaît généralement dès que l'activité commence à fonctionner : celle de la **croissance**. Car lorsque le volume augmente et que l'entreprise atteint un premier seuil de saturation, il devient nécessaire d'investir pour adapter les outils, structurer l'organisation et anticiper les besoins futurs. Cette évolution implique souvent de recruter, d'augmenter les ressources et d'absorber une hausse continue des charges de production.

C'est précisément à ce moment qu'un nouveau risque émerge : celui d'un **prix de revient** qui finit par dépasser le positionnement tarifaire initial. Beaucoup d'entreprises choisissent de pénétrer leur marché avec des prix bas afin d'attirer rapidement la clientèle. Mais lorsque les coûts réels augmentent avec le développement de l'activité, il devient indispensable de revoir les tarifs pour préserver la rentabilité. Or, augmenter ses prix après avoir construit une image "low cost" est particulièrement complexe, car le marché n'accepte pas toujours ce repositionnement.

Le véritable enjeu d'un projet n'est donc pas simplement de démarrer. Il est de durer, de rester viable et de pouvoir évoluer dans de bonnes conditions. Un projet solide est un projet qui anticipe dès le départ sa dimension réelle, ses limites opérationnelles et sa trajectoire de développement.

Dans le cas présenté, la réponse positive du marché a d'abord renforcé l'enthousiasme des dirigeants. Face à l'augmentation de la charge de travail, ils ont finalement choisi d'abandonner leurs activités salariées pour se consacrer entièrement à leur entreprise. Cependant, la croissance des volumes s'est accompagnée de tensions organisationnelles, de difficultés structurelles devenues complexes à corriger et d'impacts importants sur la santé comme sur l'équilibre du projet.

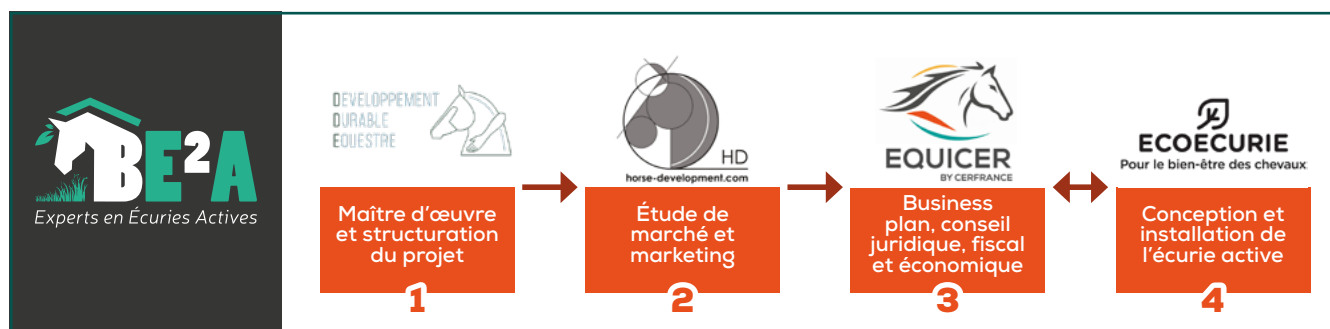
Progressivement, le fonctionnement de l'entreprise est devenu essentiellement réactif, avec une recherche constante de solutions extérieures pour répondre aux urgences du quotidien. Ces choix, bien que nécessaires à court terme, ont créé une forme de dépendance qui a rendu plus difficile la prise de recul et la remise en question stratégique globale.

Ce type de situation rappelle une réalité essentielle : un projet ne se construit pas uniquement sur une opportunité commerciale. Il se construit aussi sur sa capacité à être structuré, anticipé et piloté dans le temps.

Brice Maillard,
Cerfrance Vendée



CRÉER UNE ÉCURIE ACTIVE : UN ACCOMPAGNEMENT COORDONNÉ DE L'IDÉE AU PROJET



Créer une écurie active est un projet ambitieux qui ne se limite pas à l'aménagement d'installations. Il implique de concilier bien-être animal, choix techniques, viabilité économique et attentes des futurs clients. Pour accompagner les porteurs de projet à chaque étape, le bureau d'études BE2A réunit quatre partenaires aux expertises complémentaires.

Selon les besoins, BE2A mobilise un ou plusieurs de ses partenaires :

- Développement Durable Équestre, avec Amandine Cros, accompagne la construction d'un projet cohérent, durable et respectueux des enjeux humains et environnementaux.
- Horse Development, avec Alice Monier-Torrente, réalise les études de marché pour valider le potentiel économique et commercial du projet.
- Éco-Écurie intervient dans la conception des infrastructures, la stabilisation des sols et le choix des équipements adaptés au fonctionnement d'une écurie active.
- EQUICER sécurise la dimension économique grâce à l'élaboration du prévisionnel financier, puis accompagne les exploitants dans leur gestion et leur comptabilité.

Chaque projet étant unique, l'accompagnement est entièrement personnalisé. Certains porteurs de projet recherchent une expertise précise, d'autres souhaitent être accompagnés de la première réflexion jusqu'au développement de leur activité.

Noémi BERNEDE

Chargée de projets et développement – EQUICER –
Coordinatrice des projets BE2A



Premier interlocuteur des futurs exploitants, Noémi BERNEDE, chargée de projets et développement chez EQUICER, assure la coordination des premiers échanges. Son rôle est de comprendre le projet dans sa globalité – objectifs, budget, contraintes, niveau d'avancement – afin d'orienter chaque porteur de projet vers les compétences les plus adaptées.

ecuries-actives.fr



ecuries-actives.fr/contact



QUEL ENTREPRENEUR ÉQUIN ÊTES-VOUS ?

ENTREPRISE INDIVIDUELLE OU SOCIÉTÉ : FAITES LE TEST !

Pour chaque question, choisissez la réponse qui vous ressemble le plus.

1. Votre projet démarre avec quel niveau d'investissement ?

- A – Quelques milliers d'euros seulement.
- B – Entre 20 000 € et 100 000 €.
- C – Plus de 100 000 €.

2. Travaillez-vous seul ou envisagez-vous de vous associer ?

- A – Je serai seul durablement.
- B – Peut-être un jour.
- C – Oui, l'association est déjà prévue ou probable.

3. Votre activité présente-t-elle un risque financier important ?

- A – Faible. Peu d'emprunts et peu d'engagements.
- B – Moyen.
- C – Important : investissements, salariés, emprunts.

4. Comment voyez-vous votre entreprise dans 10 ans ?

- A – Une activité à taille humaine que je gère seul.
- B – Une entreprise plus structurée.
- C – Une entreprise que je pourrais transmettre ou vendre.

5. Avez-vous vocation à accueillir des investisseurs ou des associés ?

- A – Non.
- B – Je ne sais pas encore.
- C – Oui.



6. Quelle importance accordez-vous à la simplicité administrative ?

- A – Très importante.
- B – Importante mais pas décisive.
- C – Je privilégie la stratégie de développement.

7. Si votre bénéfice augmente fortement, que ferez-vous ?

- A – Je prélèverai l'essentiel pour vivre.
- B – Un mélange entre prélèvement et réinvestissement.
- C – Je réinvestirai une grande partie dans l'entreprise.

8. Que souhaitez-vous transmettre un jour ?

- A – Principalement mon activité.
- B – Je n'y ai pas encore réfléchi.
- C – Une structure organisée et facilement cessible.

Nombre de réponses A :

.....

Nombre de réponses B :

.....

Nombre de réponses C :

.....

quizz

Réponses p.13

CONSTRUIRE UNE STRATÉGIE COMME BOUCLIER

Dans un environnement économique où tout évolue rapidement, les entreprises doivent faire face à une pression constante. Les marchés changent, les attentes des clients se transforment, les décisions doivent être prises plus vite et les repères traditionnels deviennent parfois insuffisants. Dans ce contexte, disposer d'une stratégie claire n'est plus un simple avantage concurrentiel. C'est un véritable levier de stabilité et de résilience.

Les organisations qui traversent les périodes d'incertitude avec le plus de solidité sont souvent celles qui savent précisément où elles veulent aller. Cette clarté permet d'éviter la dispersion des efforts, de faciliter les arbitrages et d'aligner les équipes autour d'une même direction. Une vision partagée donne du sens aux décisions du quotidien et renforce la capacité collective à avancer malgré les turbulences.

Mais une stratégie efficace ne peut pas reposer sur une vision isolée. La performance durable naît d'une dynamique collective où la direction reste connectée à la réalité du terrain, où la gouvernance joue pleinement son rôle et où chacun peut exprimer un point de vue différent.

Une stratégie qui ne peut pas être questionnée devient rapidement fragile, car elle risque de s'éloigner des besoins réels de l'entreprise et de son environnement.

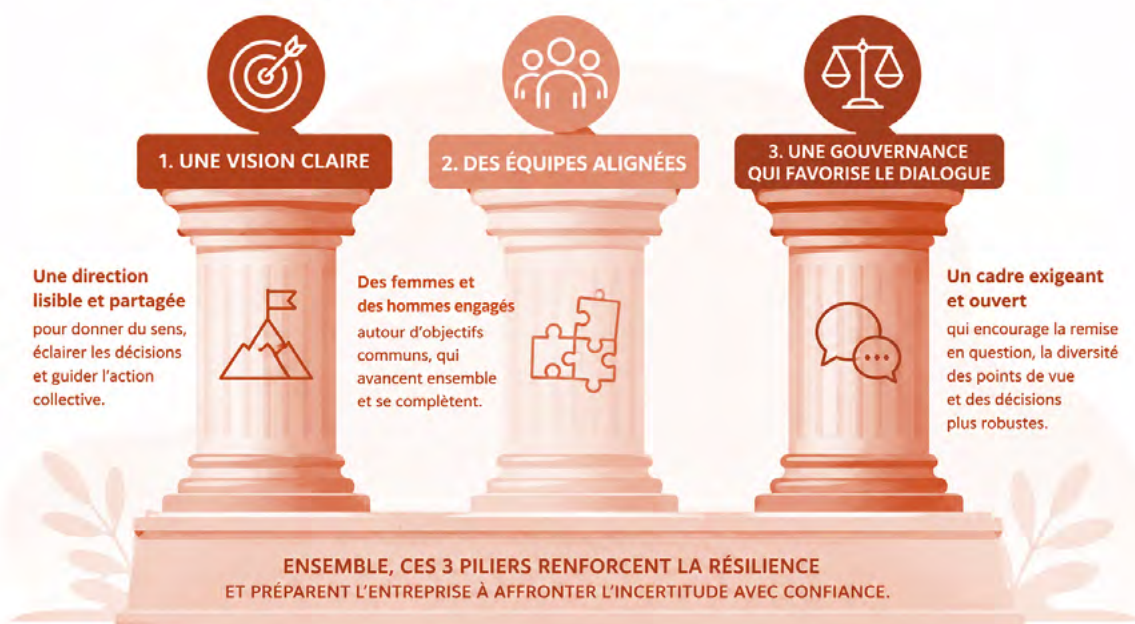
La contradiction constructive constitue alors une force. Elle permet de challenger les idées, d'éviter les angles morts et de renforcer la qualité des décisions prises. Les entreprises les plus robustes ne sont pas celles qui évitent les désaccords, mais celles qui savent les transformer en source de réflexion et d'amélioration.

Aujourd'hui, la véritable force d'une organisation repose sur trois piliers essentiels : une vision claire, des équipes alignées et une gouvernance capable de favoriser le dialogue et la remise en question. Cette capacité à construire ensemble une stratégie cohérente et adaptable devient un facteur clé pour sécuriser l'avenir et accompagner durablement le développement de l'entreprise.

**Brice Maillard,
Cerfrance Vendée**



LES 3 PILIERS D'UNE STRATÉGIE RÉSILIENTE



L'ESSENTIEL DE LA FACTURE ÉLECTRONIQUE

La facture électronique n'est plus une option, mais une réforme majeure qui va transformer les pratiques de toutes les entreprises, y compris dans le monde équin. Ses objectifs sont multiples : lutter contre la fraude fiscale, moderniser les échanges, réduire les coûts administratifs et accompagner la transition numérique des structures.

Le calendrier est désormais posé. À partir du 1^{er} septembre 2026, toutes les entreprises devront être en capacité de recevoir des factures électroniques. À cette même date, les grandes entreprises et les entreprises de taille intermédiaire auront l'obligation d'émettre leurs factures sous format électronique.

Les PME et micro-entreprises disposeront d'un délai supplémentaire, avec une obligation d'émission au plus tard le 1^{er} septembre 2027. Les acteurs de la filière équine – éleveurs, centres équestres, écuries, entraîneurs – bénéficient de cette souplesse jusqu'en 2027 pour l'émission des factures, mais devront être opérationnels dès septembre 2026 pour la réception des factures.

Concrètement, cette réforme implique de s'équiper correctement. Un matériel informatique à jour, une connexion internet fiable, ainsi que des outils sécurisés et conformes aux normes sont indispensables. Les structures travaillant avec des clients assujettis à la TVA devront utiliser un logiciel de facturation répondant aux exigences réglementaires.

Un autre acteur clé fait son apparition : la plateforme agréée. Elle servira d'intermédiaire pour la transmission, la réception et le suivi des factures électroniques.

Bien choisie, cette plateforme peut devenir un véritable atout pour l'entreprise, en fluidifiant les échanges et en sécurisant les flux.

Les bénéfices attendus sont concrets.

Tout d'abord, la réforme permettra une réduction du temps de traitement et une baisse des coûts administratifs. Si la plateforme choisie est validée par votre expert-comptable, celui-ci pourra récupérer directement les écritures et vous conseiller plus rapidement.



La plateforme permettra également de suivre en temps réel les factures et les paiements, mais aussi de gérer les recouvrements et les relances. Pour les professionnels du cheval, cela signifie moins de paperasse et davantage de temps consacré aux chevaux et à leur métier.

Anticiper est la clé. Pour cela, un plan d'action s'impose. Dans un premier temps, un audit des pratiques actuelles et des spécificités de votre structure doit être réalisé : quel logiciel de facturation utiliser, comment gérer les clients, comment suivre l'effectif de chevaux ?

Un échange avec votre comptable est indispensable. Un outil qui ne pourrait pas se raccorder à son système risquerait de ne pas vous faire gagner de temps.

Dans un second temps, le choix de la plateforme pour la réception des factures devra être effectué avant le 1^{er} septembre 2026. Et enfin, côté facturation, l'émission de factures électroniques devra être opérationnelle en septembre 2027, ce qui laisse plusieurs mois pour choisir le bon outil et le tester sur la prochaine saison.

La facture électronique n'est pas qu'une contrainte réglementaire : bien préparée, elle peut devenir un véritable levier d'efficacité et de performance. Pour les acteurs du trot, le suivi plus rapide et plus précis des chiffres permettra d'ajuster leur stratégie sans attendre plusieurs mois.

On recrute !



Le réseau Equicer recrute dans les métiers du conseil et de la comptabilité. Retrouvez-nous et envoyez votre candidature sur www.equicer.fr

Présentation



Offres d'emploi



**made in
CERFRANCE**
Vivez votre métier autrement



www.cerfrance.fr/recrutement

S'INFORMER POUR MIEUX ENTREPRENDRE

Créer, développer ou transmettre une entreprise équine nécessite de prendre de nombreuses décisions qui auront des conséquences durables sur la rentabilité, la fiscalité et l'organisation de l'activité.

Choix de la forme juridique, régime de TVA, fixation des tarifs, statut fiscal ou encore stratégie de développement : ces sujets peuvent paraître complexes lorsqu'on démarre un projet ou lorsque l'on souhaite faire évoluer son entreprise.

Chez Equicer, nous accompagnons chaque jour des porteurs de projets, dirigeants de centres équestres, éleveurs, pensions et autres professionnels de la filière équine. Cette proximité avec le terrain nous permet d'identifier les questions les plus fréquentes et les principaux enjeux auxquels les entrepreneurs sont confrontés.

Parce que nous sommes convaincus que l'information est un levier essentiel de réussite, nous partageons régulièrement sur notre site internet et nos réseaux sociaux des contenus pédagogiques, accessibles à tous et directement applicables aux réalités de la filière.

Dans la page qui suit, nous vous proposons une sélection de ressources consacrées à trois thématiques incontournables pour tout entrepreneur équin :

- le choix de la forme juridique ;
- la TVA dans la filière équine ;
- la construction de ses tarifs.

Ces articles ont pour objectif de vous apporter des repères et de faciliter votre compréhension des mécanismes essentiels à la gestion d'une entreprise.

Cependant, aucune règle ne s'applique de manière identique à toutes les structures. Chaque projet possède ses propres caractéristiques, ses contraintes et ses objectifs. C'est pourquoi les décisions juridiques, fiscales, sociales et économiques méritent d'être étudiées dans leur globalité avant d'être mises en œuvre.

Nos équipes restent à votre disposition pour vous accompagner à chaque étape de votre parcours entrepreneurial, de l'étude du projet jusqu'au développement de votre activité.

Parce qu'au-delà des règles et des chiffres, la réussite d'une entreprise repose souvent sur la qualité des décisions prises dès le départ et sur l'accompagnement dont bénéficie son dirigeant.

BIEN FIXER SES TARIFS POURQUOI C'EST STRATÉGIQUE ?

Dans un contexte de hausse des charges (alimentation, énergie, main-d'œuvre, entretien des installations), le prix de vente est un levier majeur de rentabilité. Pourtant, de nombreux dirigeants construisent encore leurs tarifs en observant la concurrence plutôt qu'en analysant leurs propres coûts.

3 idées à retenir

- Un tarif rentable doit couvrir les charges directes, les charges de structure et la rémunération du dirigeant.
- Les prix doivent être revus régulièrement pour tenir compte de l'évolution des coûts.
- La concurrence est un indicateur utile et même indispensable pour écrire sa propre stratégie marketing mais ne doit jamais être le seul critère de fixation du prix.

Question à se poser

Connaissez-vous précisément le coût de revient d'une heure de cours, d'une pension ou d'une prestation de travail du cheval ?

À retenir

Un prix n'est pas ce que le client est prêt à payer ; c'est d'abord ce qui permet à l'entreprise de vivre durablement.

Retrouvez l'article complet : <https://equicer.fr/comment-bien-fixer-ses-prix-dans-la-filiere-equine/>

QUELLE FORME JURIDIQUE CHOISIR ?

Le choix de la forme juridique influence la responsabilité du dirigeant, la fiscalité, la protection du patrimoine, les modalités de transmission et les possibilités d'association.

Vous l'avez compris avec le test que nous vous avons proposé, il n'existe pas de statut idéal universel : le bon choix dépend du projet et de son évolution.

3 idées à retenir

- L'entreprise individuelle privilégie la simplicité.
- Les sociétés apportent davantage de souplesse pour s'associer, transmettre ou développer l'activité.
- Le statut doit être réfléchi en fonction des objectifs à moyen et long terme.

Question à se poser

Votre structure actuelle est-elle toujours adaptée à la taille et aux ambitions de votre activité ?

À retenir

Le meilleur statut n'est pas le plus à la mode, mais celui qui accompagne efficacement le développement de votre projet.



ET LES TAUX DE TVA DANS TOUT ÇA ?

Lors de la création d'une activité équine, beaucoup de porteurs de projet pensent que la TVA dépend automatiquement du statut juridique choisi. Pourtant, une entreprise individuelle peut être assujettie à la TVA, tandis qu'une société peut, dans certains cas, bénéficier d'une franchise.

Le choix du régime de TVA constitue en réalité une décision distincte des choix juridiques et fiscaux. Il peut résulter d'une obligation réglementaire ou d'une option volontaire du dirigeant, notamment lorsque des investissements importants sont prévus.

Dans la filière équine, la situation est rendue encore plus complexe par la coexistence de plusieurs taux de TVA. Selon la nature de l'activité exercée, l'utilisation du cheval ou

la prestation réalisée, les taux applicables peuvent varier.

10 %, 5,5 %, 20 %... il n'est pas toujours facile de déterminer quel taux appliquer ni d'identifier les conséquences économiques de ces choix sur la rentabilité de l'entreprise.

Une bonne compréhension de la TVA permet pourtant de sécuriser son activité, d'éviter les erreurs de facturation et d'anticiper l'impact financier de ses investissements.

Retrouvez l'article complet : <https://equicer.fr/tva-equine-chevaux-sport-travail-loisir/>



ou écoutez
le podcast



ENEZ NOUS REN- CONTRER !

Au-delà des chiffres et des analyses présentés dans cet observatoire, Equicer est avant tout un réseau d'experts de terrain au service des entrepreneurs de la filière équine.

Tout au long de l'année, nous participons aux grands rendez-vous nationaux de la filière afin d'échanger avec les professionnels, partager notre expertise et accompagner les projets d'aujourd'hui et de demain.

Retrouvez-nous notamment au Salon Equita Lyon et au Normandy Horse Meet'Up. Nos équipes seront heureuses de vous accueillir pour discuter de vos projets, répondre à vos questions et partager un moment convivial autour des enjeux de l'entreprise équine.

Parce que la proximité fait partie de notre ADN, nos conseillers sont également présents sur de nombreux événements régionaux et locaux organisés partout en France par nos équipes et nos partenaires.

Pour connaître nos prochaines participations, suivre notre actualité et découvrir nos conseils dédiés aux entrepreneurs de la filière équine, n'hésitez pas à nous retrouver sur nos réseaux sociaux.



VOS RÉSULTATS

Majorité de A - Profil « Cavalier solitaire »

L'entreprise individuelle mérite toute votre attention.

Vos priorités semblent être :

- la simplicité ;
- l'autonomie ;
- un fonctionnement souple ;
- des coûts administratifs limités.

Cela ne signifie pas que la société est exclue, mais l'entreprise individuelle pourrait constituer un excellent point de départ.

Majorité de B - Profil « Entrepreneur en construction »

Votre projet se situe probablement dans une zone intermédiaire.

Les deux solutions peuvent être pertinentes :

- entreprise individuelle pour démarrer rapidement ;
- société pour préparer le développement futur.

Une étude personnalisée sera souvent nécessaire pour arbitrer.

Majorité de C - Profil « Bâtisseur »

La société mérite probablement une analyse approfondie.

Vos réponses traduisent souvent :

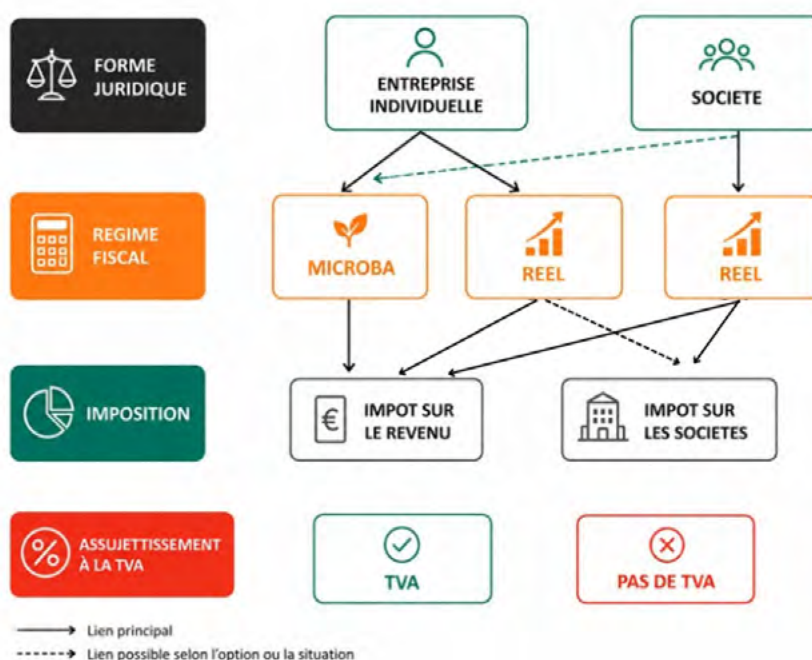
- des investissements importants ;
- une volonté de développement ;
- une ouverture à l'association ;
- un objectif de transmission ou de cession.

Les formes sociétaires offrent généralement davantage d'outils pour accompagner ce type de projet.

Attention : le choix ne se limite jamais à « entreprise individuelle ou société ». Une fois cette première orientation définie, d'autres décisions doivent être prises : régime fiscal (micro-BA ou réel), mode d'imposition (IR ou IS lorsque cela est possible) et régime de TVA. Ces choix constituent ensemble l'architecture fiscale, juridique et économique de votre entreprise, sans oublier votre statut social.

Le schéma ci-contre présente les principales étapes de cette réflexion. Il ne remplace pas une étude personnalisée mais permet de mieux comprendre l'articulation entre les différents choix qui accompagneront la vie de l'entreprise.

Contrairement à une idée reçue, la TVA constitue une réflexion indépendante des choix précédents. Une entreprise individuelle ou une société peut être soumise à la TVA ou bénéficier, sous certaines conditions, d'un régime de franchise.



COMMENT UTILISER LES CHIFFRES EQUICER ?

L'Observatoire économique EQUICER est avant tout un outil d'aide à la décision. Les données qu'il présente ne sont pas là uniquement pour informer, mais pour permettre à chaque dirigeant de prendre du recul sur son activité, de se situer et, surtout, d'orienter ses choix. Encore faut-il savoir comment les lire et les exploiter.

Lire au-delà des chiffres : raisonner en soldes intermédiaires de gestion

La première clé de lecture consiste à ne pas s'arrêter aux montants bruts de produits et de charges. Pris isolément, ces chiffres ont peu de sens. C'est leur mise en perspective, à travers les soldes intermédiaires de gestion, qui permet de comprendre le fonctionnement économique d'une structure.

Cette approche permet notamment de répondre à des questions essentielles : Mon activité est-elle suffisamment productive ? Mes charges sont-elles maîtrisées ? Mon entreprise dégage-t-elle de la valeur ? Quelle est ma capacité à rémunérer le travail et à investir ?

En décomposant l'activité (produits, charges opérationnelles, charges de structure, résultat), on identifie plus facilement les points forts et les axes d'amélioration. C'est cette lecture structurée qui permet de passer d'un constat à une véritable analyse.

Se comparer utilement : raisonner par équivalent temps plein (ETP)

Comparer des entreprises entre elles est un exercice délicat. Les structures diffèrent par leur taille, leur organisation, leur modèle économique ou encore leur niveau d'activité. Une comparaison brute peut donc être trompeuse.

C'est pourquoi l'Observatoire propose une approche par équivalent temps plein (ETP). En ramenant les produits, les charges ou les résultats au nombre de personnes travaillant réellement dans l'entreprise, on obtient des indicateurs comparables.

Cette lecture permet de mieux appréhender la productivité du travail (produit par ETP), le niveau de charges par personne, la capacité

de création de valeur individuelle, les écarts de performance entre structures.

L'objectif n'est pas de "faire comme les autres", mais de comprendre où l'on se situe et pourquoi. Un écart peut s'expliquer par un choix stratégique, une contrainte ou une opportunité. L'important est de pouvoir l'identifier.

Endettement et annuités : décrypter la stratégie d'investissement

Au-delà de l'exploitation courante, l'Observatoire donne également des repères sur la structure financière des entreprises, notamment à travers le taux d'endettement et le montant des annuités.

Ces indicateurs ne doivent pas être interprétés comme des jugements de performance, mais comme le reflet d'une politique d'investissement.

Un niveau d'endettement élevé peut traduire une phase de développement, des investissements récents (installations, équipements) ou une volonté de modernisation.

À l'inverse, un faible endettement peut refléter une structure déjà amortie, une stratégie prudente, ou parfois un manque d'investissement.

Les annuités, quant à elles, permettent d'évaluer le poids de ces investissements sur la trésorerie et la capacité de l'entreprise à faire face à ses engagements.

L'enjeu est donc de trouver un équilibre : investir pour développer son activité, tout en conservant une capacité de remboursement compatible avec la réalité économique de l'entreprise.

Les chiffres de l'Observatoire ne sont pas des objectifs à atteindre, mais des repères pour piloter. Ils permettent d'alimenter la réflexion, de poser les bonnes questions et d'engager des échanges avec son conseiller ou son comptable.

1

OBSERVER

Des données fiables et représentatives

2

COMPRENDRE

Analyser son activité

- Lire les soldes intermédiaires de gestion
- Comprendre la création de valeur
- Identifier les leviers de performance

3

SE COMPARER

Se situer pour progresser

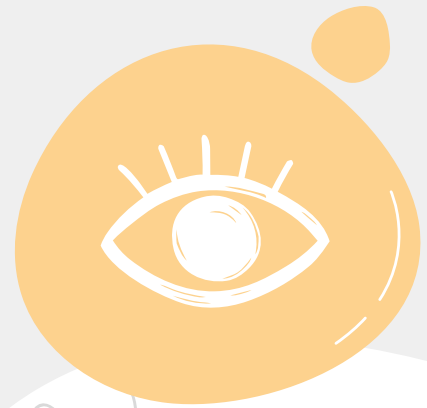
- Benchmark par équivalent temps plein (ETP)
- Productivité du travail
- Niveau de charges par personne
- Performance et positionnement

4

PILOTER

Agir et améliorer sa performance

- Arbitrer les choix
- Adapter son organisation
- Optimiser ses charges
- Développer son activité
- Investir si nécessaire
- Sécuriser sa trésorerie



L'observatoire
économique



EQUICER

Transformer les chiffres en
décisions



Un outil d'aide à la décision pour tous les dirigeants

Alimenter la réflexion, poser les bonnes questions et engager des échanges avec son conseiller ou son comptable.

ÉLEVEURS

Chevaux de sport

CONTEXTE NATIONAL :

L'élevage de chevaux de sport évolue dans un contexte contrasté en 2024. D'un côté, le nombre d'élevages est globalement stable (+1 %) et les naissances se maintiennent, traduisant une certaine résilience du secteur. De l'autre, les juments saillies diminuent légèrement, ce qui peut annoncer un ralentissement futur de la production. Le point marquant est la forte hausse des prix des chevaux de sport-loisir, qui compense en partie la baisse des volumes de transactions. Ce marché reste donc dynamique en valeur mais plus sélectif en volume.

(Source ECUS 2025, IFCE)

MOYENS DE PRODUCTION :

	2024			2023
	Echantillon total	Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total
ETP totales	1,23	1,58		1,22
dont ETP salariés	0,19	0,50		0,19
SAU (ha)	19,39	36,69		20,01

ETP : Equivalent Temps Plein • SAU : Surface Agricole Utile

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES :

		2024			2023	
Soldes intermédiaires de gestion		Echantillon total		Quartile sup.	Echantillon total	
		en €	en €/ETP	en €	en €	en €/ETP
Produit		51 985	42 113	143 663	55 072	45 287
Charges opérationnelles		30 585	24 777	61 395	31 260	25 706
	en % du produit	59 %		43 %	57 %	
Marge brute globale		21 400	17 336	82 268	23 811	19 581
Charges externes		22 185	17 972	43 514	23 168	19 052
	en % du produit	43 %		30 %	42 %	
Valeur ajoutée		-785	-636	38 754	643	529
Excédent Brut d'Exploitation		-2 811	-2 277	31 908	-650	-534
Résultat d'exploitation		-23 531	-19 062	-4 541	-21 613	-17 773
Résultat d'exercice		-19 739	-15 990	5 539	-17 878	-14 701
EBE / Produit		-5 %		22 %	-1 %	

EBE : Excédent Brut d'Exploitation

La **surface** moyenne diminue légèrement entre 2023 et 2024, traduisant les difficultés d'accès au foncier rencontrées dans certaines régions.

Le **produit** s'établit à 52 K€, en baisse de 5,6 % par rapport à 2023.

Dans ce contexte, l'**Excédent Brut d'Exploitation** se dégrade sensiblement pour atteindre -2 811 € contre -650 € en 2023. Le ratio EBE/Produit ressort ainsi à -5 %, contre -1 % l'année précédente. Cette évolution traduit les difficultés rencontrées par une partie des élevages à absorber leurs charges fixes dans un contexte de recul de l'activité.

Les charges opérationnelles demeurent élevées et représentent 59 % du produit. Les charges externes représentent quant à elles 43 % du produit, limitant fortement la création de valeur.

Dans un contexte où les ventes de chevaux demeurent par nature irrégulières et fortement dépendantes du marché, l'amélioration de la rentabilité des élevages de chevaux

de sport repose principalement sur le développement de produits récurrents tels que les pensions, la maîtrise des coûts techniques et la recherche d'une meilleure valorisation des chevaux produits. La sécurisation du foncier et le maintien d'un niveau d'EBE suffisant constituent également des enjeux majeurs pour assurer la pérennité économique des exploitations.

Produits		
Pour l'année 2024	en €	en % du produit
Produit	51 985	100 %
Pensions	11 504	22 %
Ventes de chevaux	13 389	26 %

* ventes des chevaux en stock et immobilisés sans déduire la valeur nette comptable

Charges opérationnelles		
Pour l'année 2024	en €	en % des charges op.
Charges opérationnelles	30 585	100 %
Achats d'aliments	5 075	17 %
Litières	983	3 %
Frais vétérinaires	5 017	16 %
Maréchalerie	1 236	4 %

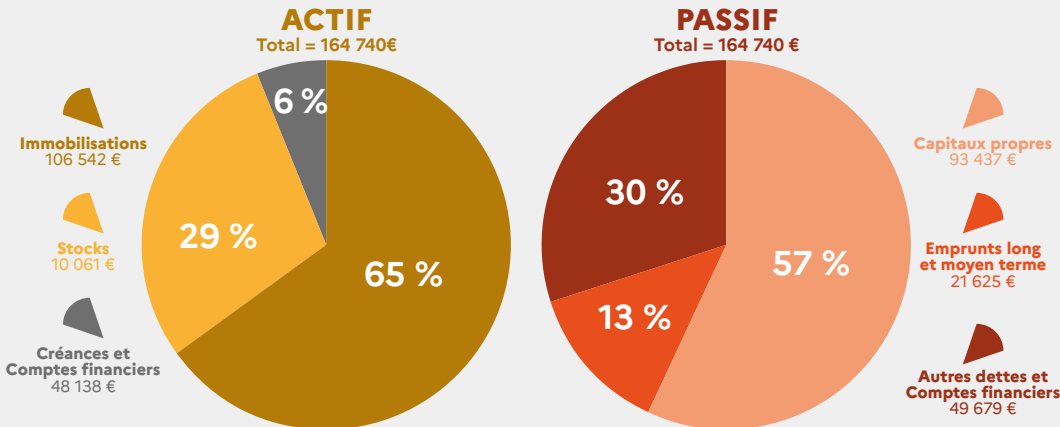
Charges externes		
Pour l'année 2024	en €	en % des charges ext.
Charges externes	22 185	100 %
Fermages	2 116	10 %
Carburant	1 578	7 %
Entretien matériel	2 104	9 %
Entretien bâtiment	2 612	12 %
Assurances	3 159	14 %

Les ventes de chevaux constituent la première source de revenus et représentent 26 % du produit. Les pensions apportent quant à elles 22 % du chiffre d'affaires. Au-delà de leur contribution économique directe, elles jouent un rôle essentiel dans l'équilibre des exploitations en permettant de valoriser les surfaces disponibles et d'assurer des rentrées de trésorerie régulières, moins dépendantes des aléas commerciaux que les ventes de chevaux.

Les frais d'alimentation et les frais vétérinaires constituent les postes les plus importants côté charges opérationnelles.

Les assurances (à la fois liées aux bâtiments, aux matériels, mais également parfois aux chevaux) ainsi que l'entretien du foncier sont les deux postes de dépenses majoritaires côté charges externes.

BILAN 2024



TRÉSORERIE ET RATIOS FINANCIERS

2024					2023	
	Echantillon total		Quartile supérieur		Echantillon total	
	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP
Excédent Brut d'Exploitation	-2 811	-2 277	31 908	20 146	-650	-534
Annuités	5 191	4 205	11 442	7 224	5 327	4 380
Taux d'endettement	43 %		42 %		42 %	

Sur le plan bilantiel, la structure reste néanmoins solide. Les capitaux propres représentent 57 % du passif total et le taux d'endettement demeure modéré à 43 %. Cette situation permet aux exploitations de conserver une certaine résilience malgré des résultats économiques dégradés. Toutefois, la faiblesse récurrente de la rentabilité opérationnelle constitue un point de vigilance pour assurer le renouvellement des investissements et la pérennité des structures à moyen terme.

CENTRES ÉQUESTRES

Échantillon total

CONTEXTE NATIONAL :

En 2024, les centres équestres évoluent dans un contexte de contraction de la demande. Le nombre de licenciés continue de diminuer (-4 % entre 2023 et 2024), ce qui impacte directement leur activité principale. Le nombre d'entreprises du secteur sport-loisir (incluant les centres équestres) est également en baisse entre 2022 et 2023, traduisant une fragilisation économique des structures. Toutefois, l'activité de compétition reste stable, ce qui limite partiellement le recul global.

(Source ECUS 2025, IFCE)

MOYENS DE PRODUCTION :

	2024			2023	
	Echantillon total	Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total	
ETP totales	2,45	4,39		2,39	
dont ETP salariés	1,20	2,93		1,16	
SAU (ha)	21,06	26,61		19,20	

ETP : Equivalent Temps Plein • SAU : Surface Agricole Utile

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES :

2024					2023	
Soldes intermédiaires de gestion	Echantillon total		Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total	
	en €	en €/ETP	en €	en €	en €	en €/ETP
Produit	162 877	66 486	334 421		160 604	67 171
Charges opérationnelles	39 912	16 292	74 487		40 416	16 904
en % du produit	25 %		22 %		25 %	
Marge brute globale	122 965	50 194	259 935		120 188	50 267
Charges externes	56 823	23 195	106 991		55 643	23 272
en % du produit	35 %		32 %		35 %	
Valeur ajoutée	66 142	26 999	152 944		64 545	26 995
Excédent Brut d'Exploitation	31 612	12 904	70 262		30 994	12 963
Résultat d'exploitation	6 234	2 545	25 724		5 979	2 501
Résultat d'exercice	8 988	3 669	28 998		7 823	3 272
EBE / Produit	19 %		21 %		19 %	

EBE : Excédent Brut d'Exploitation

L'activité repose sur une combinaison d'enseignement, d'animation et de pension, nécessitant une main-d'œuvre importante et qualifiée. L'échantillon présente une relative stabilité des effectifs salariés, témoignant d'un maintien de l'activité malgré un contexte économique parfois tendu.

Depuis plusieurs années, les structures doivent faire face à une augmentation continue des coûts salariaux, aux difficultés de recrutement des enseignants diplômés ainsi qu'à une évolution des attentes de la clientèle, davantage tournée vers le bien-être animal et la qualité des infrastructures.

L'exercice 2024 est également marqué par les conséquences du changement de régime de TVA applicable à certaines prestations équestres au 1^{er} janvier 2024. Cette évolution réglementaire peut rendre délicate la comparaison directe entre les exercices 2023 et 2024 et nécessite une lecture prudente des évolutions de chiffre d'affaires.

Cependant, les indicateurs économiques demeurent relativement stables entre 2023 et 2024. Le ratio EBE/Produit se maintient autour de 19 %, démontrant une

capacité satisfaisante à générer de la trésorerie.

Les centres les plus performants se distinguent généralement par une meilleure productivité de la main-d'œuvre, une optimisation du taux d'occupation de la cavalerie et une diversification de leurs activités (stages, concours, tourisme équestre, pension).

Face au recul du nombre de licenciés, l'un des principaux défis des années à venir sera d'attirer de nouveaux pratiquants tout en fidélisant les cavaliers actuels.

Produits		
Pour l'année 2024	en €	en % du produit
Produit	162 877	100 %
Pensions	38 021	23 %
Leçons d'équitation	107 310	66 %
Ventes de chevaux	12 312	8 %

Charges opérationnelles		
Pour l'année 2024	en €	en % des charges op.
Charges opérationnelles	39 912	100 %
Achats d'aliments	11 724	29 %
Litières	1 888	5 %
Frais vétérinaires	5 784	14 %
Maréchalerie	2 492	6 %

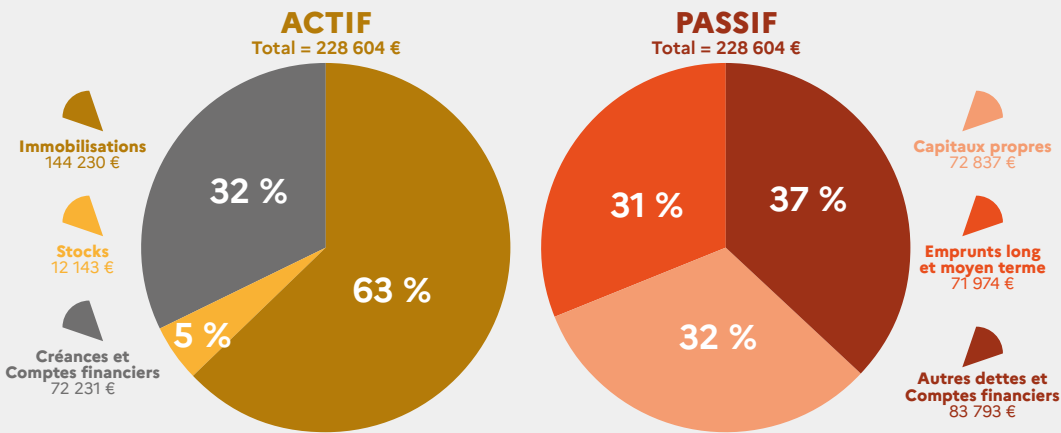
Charges externes		
Pour l'année 2024	en €	en % des charges ext.
Charges externes	56 823	100 %
Fermages	7 232	13 %
Carburant	2 836	5 %
Entretien matériel	4 950	9 %
Entretien bâtiment	4 708	8 %
Assurances	6 180	11 %

Les produits reposent majoritairement sur les **leçons d'équitation** (66 % du chiffre d'affaires) et les **pensions** (23 %). L'évolution du produit dépend principalement du nombre de licenciés, du taux de fréquentation des cours et stages, ainsi que de la capacité à maintenir les effectifs de cavaliers dans un contexte de concurrence accrue des activités de loisirs.

Les **achats d'aliments** constituent le premier poste de charges opérationnelles. Les **frais vétérinaires** et de **maréchalerie** restent également significatifs. Ces éléments sont cohérents avec un effectif d'équidés à entretenir pour la partie club. Les charges externes sont principalement composées des **fermages**, **assurances** et frais d'entretien des installations. Une vigilance particulière doit être portée à l'entretien des infrastructures, souvent générateur d'investissements différés.

BILAN 2024

Les immobilisations représentent une part importante du bilan en raison des investissements nécessaires dans les bâtiments, les aires de travail et la cavalerie. Le niveau de capitaux propres permet généralement d'assurer une structure financière équilibrée.



TRÉSORERIE ET RATIOS FINANCIERS

2024					2023	
	Echantillon total		Quartile supérieur		Echantillon total	
	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP
Excédent Brut d'Exploitation	31 612	12 904	70 262	15 999	30 994	12 963
Annuités	15 973	6 520	25 843	5 884	15 313	6 405
Taux d'endettement	68 %		71 %		85 %	

L'EBE représente environ 19 % du produit, ce qui traduit une capacité correcte à générer de la trésorerie. Le taux d'endettement demeure relativement élevé mais cohérent avec le niveau d'investissement nécessaire à l'activité. La capacité de remboursement doit être suivie lors des phases de renouvellement de cavalerie ou de travaux.

PERFORMANCE ÉCONOMIQUE : AU-DELÀ DU CHIFFRE D'AFFAIRES

L'analyse des centres équestres met en évidence une réalité que l'on retrouve dans l'ensemble des métiers de la filière cheval : la taille de l'entreprise n'est pas à elle seule un gage de performance économique.

Les structures les plus importantes bénéficient généralement d'un chiffre d'affaires plus élevé, d'une offre de services plus diversifiée et d'une meilleure capacité à répartir leurs charges fixes. Elles disposent également d'une capacité d'investissement souvent supérieure, leur permettant de moderniser leurs installations, d'améliorer leurs équipements ou de développer de nouvelles activités.

Pour autant, un chiffre d'affaires plus important ne se traduit pas systématiquement par une meilleure rentabilité. Les entreprises de plus grande taille supportent également davantage de charges de personnel, de frais de fonctionnement et de contraintes organisationnelles.

À l'inverse, certaines structures de taille plus modeste parviennent à dégager des niveaux d'Excédent Brut d'Exploitation comparables, voire supérieurs, grâce à une gestion rigoureuse de leurs charges et à une bonne adéquation entre leurs moyens de production et leur niveau d'activité.

Cette observation rappelle qu'au-delà du volume d'activité, **la maîtrise des coûts demeure l'un des principaux leviers de performance économique.**

Dans un contexte marqué par la hausse des charges, les tensions sur le recrutement, les évolutions réglementaires et les changements de comportement des clients, la capacité d'adaptation devient un facteur déterminant de réussite.

Les centres équestres illustrent particulièrement bien cette réalité. La baisse du nombre de licenciés observée ces dernières années oblige les structures à repenser leur offre, à fidéliser leur clientèle et à attirer de nouveaux pratiquants.

Mais cette **nécessité d'adaptation** concerne également les éleveurs, les entraîneurs ou les écuries de propriétaires, confrontés à des enjeux similaires de maîtrise des charges,



de valorisation de leurs prestations et de sécurisation de leurs revenus.

Enfin, si les petites structures peuvent parfois afficher des performances économiques remarquables, elles restent généralement plus exposées aux aléas. Une baisse d'activité, un investissement imprévu ou un départ de clientèle peuvent avoir des conséquences plus importantes sur leur équilibre financier.

À l'inverse, les structures plus importantes disposent souvent de davantage de marges de manœuvre pour absorber les variations conjoncturelles, sous réserve de conserver un niveau d'activité suffisant.

Ainsi, l'analyse économique des entreprises équines ne peut se limiter à la seule lecture du chiffre d'affaires. La pérennité des exploitations repose avant tout sur leur **capacité à adapter leur modèle économique, à maîtriser leurs charges et à maintenir un équilibre durable entre activité, rentabilité et investissements.**

Emilie YVART,
Directrice EQUICER



3

CENTRES ÉQUESTRES

ETP < 1

MOYENS DE PRODUCTION

2024

2023

	Echantillon total	Quartile sup.	Vos données...
ETP totales	0,96	0,95	
dont ETP salariés	0,04	0,16	
SAU (ha)	19,11	38,12	

Echantillon total
0,96
0,03
17,40

ETP : Equivalent Temps Plein • SAU : Surface Agricole Utile

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

2024

2023

Soldes intermédiaires de gestion	Echantillon total		Quartile sup.	Vos données...
	en €	en €/ETP	en €	en €
Produit	69 929	72 674	129 971	
Charges opérationnelles	21 793	22 648	34 596	
en % du produit	31 %		27 %	
Marge brute globale	48 136	50 026	95 375	
Charges externes	27 754	28 843	45 696	
en % du produit	39 %		35 %	
Valeur ajoutée	20 382	21 183	49 679	
Excédent Brut d'Exploitation	17 117	17 789	43 622	
Résultat d'exploitation	2 665	2 770	20 132	
Résultat d'exercice	3 646	3 789	26 480	
EBE / Produit	24 %		34 %	

Echantillon total	
en €	en €/ETP
72 315	75 155
24 393	25 351
34 %	
47 922	49 804
29 170	30 315
40 %	
18 753	19 489
14 536	15 106
-748	-777
-156	-162
20 %	

EBE : Excédent Brut d'Exploitation

TRÉSORERIE ET RATIOS FINANCIERS

2024

2023

	Echantillon total		Quartile supérieur	
	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP
Excédent Brut d'Exploitation	17 117	17 789	43 622	45 699
Annuités	8 352	8 680	15 026	15 741
Taux d'endettement	61 %		60 %	

Echantillon total	
en €	en €/ETP
14 536	15 106
7 948	8 260
63 %	

Les structures de moins d'un ETP correspondent généralement à des centres équestres de petite taille, souvent gérés avec une main-d'œuvre essentiellement familiale. Leur activité repose sur un nombre limité de chevaux et de pratiquants, ce qui leur permet de conserver une certaine souplesse dans la gestion mais les rend plus sensibles aux variations de fréquentation. La maîtrise des charges demeure un facteur essentiel de maintien de l'équilibre économique.

CENTRES ÉQUESTRES

ETP de 1 à 3

MOYENS DE PRODUCTION

	2024			2023	
	Echantillon total	Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total	
ETP totales	2,19	2,43		2,16	
dont ETP salariés	0,81	1,03		0,82	
SAU (ha)	18,82	21,59		18,43	

ETP : Equivalent Temps Plein • SAU : Surface Agricole Utile

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

	2024				2023	
Soldes intermédiaires de gestion	Echantillon total		Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total	
	en €	en €/ETP	en €	en €	en €	en €/ETP
Produit	144 430	65 931	230 210		142 838	66 143
Charges opérationnelles	35 654	16 276	51 616		34 648	16 044
en % du produit	25 %		22 %		24 %	
Marge brute globale	108 776	49 656	178 594		108 190	50 099
Charges externes	54 688	24 965	85 787		53 411	24 733
en % du produit	38 %		39 %		38 %	
Valeur ajoutée	54 088	24 691	92 807		54 779	25 366
Excédent Brut d'Exploitation	26 273	11 994	47 986		28 282	13 096
Résultat d'exploitation	2 654	1 211	10 776		4 851	2 246
Résultat d'exercice	5 787	2 642	13 314		6 950	3 218
EBE / Produit	18 %		21 %		20 %	

EBE : Excédent Brut d'Exploitation

TRÉSORERIE ET RATIOS FINANCIERS

	2024				2023	
	Echantillon total		Quartile supérieur		Echantillon total	
	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP
Excédent Brut d'Exploitation	26 273	11 994	47 986	19 763	28 282	13 096
Annuités	17 583	8 027	24 084	9 919	16 407	7 597
Taux d'endettement	68 %		70 %		67 %	

Les structures comprises entre 1 et 3 ETP constituent le cœur du tissu des centres équestres professionnels. Elles disposent généralement d'une offre diversifiée associant enseignement, pensions et stages. Leur dimension leur permet de mutualiser davantage les charges fixes tout en conservant une organisation relativement souple. L'enjeu principal reste le maintien du nombre de cavaliers et l'optimisation du taux d'utilisation des infrastructures et de la cavalerie.

CENTRES ÉQUESTRES

ETP > 3

MOYENS DE PRODUCTION

	2024			2023
	Echantillon total	Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total
ETP totales	4,97	6,76		4,93
dont ETP salariés	3,61	5,65		3,53
SAU (ha)	28,38	33,81		23,56

ETP : Equivalent Temps Plein • SAU : Surface Agricole Utile

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

2024					2023	
Soldes intermédiaires de gestion	Echantillon total		Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total	
	en €	en €/ETP	en €	en €	en €	en €/ETP
Produit	325 601	65 517	546 048		326 222	66 191
Charges opérationnelles	73 184	14 726	135 005		76 950	15 613
en % du produit	22 %		25 %		24 %	
Marge brute globale	252 418	50 791	411 043		249 273	50 578
Charges externes	99 199	19 961	150 460		97 424	19 767
en % du produit	30 %		28 %		30 %	
Valeur ajoutée	153 218	30 830	260 583		151 849	30 810
Excédent Brut d'Exploitation	62 755	12 627	127 041		60 341	12 243
Résultat d'exploitation	19 213	3 866	62 869		18 025	3 657
Résultat d'exercice	23 357	4 700	72 247		20 924	4 245
EBE / Produit	19 %		23 %		18 %	

EBE : Excédent Brut d'Exploitation

TRÉSORERIE ET RATIOS FINANCIERS

2024					2023	
	Echantillon total		Quartile supérieur		Echantillon total	
	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP
Excédent Brut d'Exploitation	62 755	12 627	127 041	18 796	60 341	12 243
Annuités	21 997	4 426	31 351	4 639	22 572	4 580
Taux d'endettement	72 %		67 %		94 %	

Les centres équestres de plus de 3 ETP disposent d'outils de production plus importants et d'une activité souvent plus diversifiée. Leur niveau d'activité permet généralement une meilleure absorption des charges de structure et une capacité d'investissement plus élevée. En contrepartie, ces structures sont davantage exposées aux enjeux de recrutement, à la gestion de la masse salariale et au maintien d'un volume d'activité suffisant pour préserver leur rentabilité.

ÉCURIES

de propriétaires sports

CONTEXTE NATIONAL :

En 2024, les écuries de pension évoluent dans un contexte contrasté. D'un côté, le nombre global d'établissements équestres reste relativement stable, avec une activité sport-loisir qui demeure la première composante de la filière en volume et en emplois. De l'autre, les pensions de chevaux, bien qu'essentielles dans l'organisation de la détention des équidés, restent difficilement isolables statistiquement et s'inscrivent dans un modèle économique de plus en plus hétérogène.

(Source : ECUS 2025, IFCE
– exploitation des tendances
sport/loisir et entreprises
équines)

MOYENS DE PRODUCTION

	2024			2023
	Echantillon total	Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total
ETP totales	1,68	2,96		1,65
dont ETP salariés	0,54	1,57		0,58
SAU (ha)	23,65	55,29		22,59

ETP : Equivalent Temps Plein • SAU : Surface Agricole Utile

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

2024					2023		
Soldes intermédiaires de gestion	Echantillon total		Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total		
	en €	en €/ETP	en €	en €	en €	en €/ETP	
Produit	111 425	66 293	298 240		111 426	67 482	
Charges opérationnelles	37 171	22 115	85 533		37 105	22 472	
en % du produit	33 %		29 %		33 %		
Marge brute globale	74 255	44 178	212 707		74 321	45 010	
Charges externes	40 634	24 175	93 646		42 497	25 737	
en % du produit	37 %		32 %		38 %		
Valeur ajoutée	33 621	20 003	119 062		31 824	19 273	
Excédent Brut d'Exploitation	16 630	9 894	76 363		15 912	9 637	
Résultat d'exploitation	-8 368	-4 978	21 538		-8 309	-5 032	
Résultat d'exercice	-6 368	-3 789	25 511		-5 287	-3 202	
EBE / Produit	15 %		26 %		14 %		

EBE : Excédent Brut d'Exploitation

L'activité repose principalement sur la qualité des infrastructures, la compétence technique du gestionnaire et la localisation géographique de l'écurie. Les attentes des propriétaires évoluent toutefois rapidement vers davantage de services, de confort pour leurs chevaux et pour eux-mêmes, ainsi que vers des prestations individualisées, impliquant souvent des investissements

supplémentaires.

L'activité présente une rentabilité plus sensible à l'évolution des charges que celle des centres équestres. La progression des coûts d'alimentation et de main-d'œuvre peut rapidement dégrader les marges. L'EBE reste positif mais relativement limité.

La modification des règles de TVA intervenue au 1^{er} janvier 2024 sur les prestations de pension peut également générer des écarts de lecture entre les deux exercices, avec notamment l'application du taux réduit de 5,5 % pour

les pensions incluant une pratique de l'équitation, et à l'inverse du taux normal de 20 % pour les pensions dites de « valorisation », dans lesquelles le propriétaire confie son cheval à un cavalier professionnel.

Produits		
Pour l'année 2024	en €	en % du produit
Produit	111 425	100 %
Pensions	58 878	53 %
Ventes de chevaux*	8 799	8 %

* ventes des chevaux en stock et immobilisés sans déduire la valeur nette comptable

Charges opérationnelles		
Pour l'année 2024	en €	en % des charges op.
Charges opérationnelles	37 171	100 %
Achats d'aliments	10 216	27 %
Litières	2 320	6 %
Frais vétérinaires	4 211	11 %
Maréchalerie	1 265	3 %

Charges externes		
Pour l'année 2024	en €	en % des charges ext.
Charges externes	40 634	100 %
Fermages	6 371	16 %
Carburant	1 810	4 %
Entretien matériel	5 406	13 %
Entretien bâtiment	3 321	8 %
Assurances	5 463	13 %

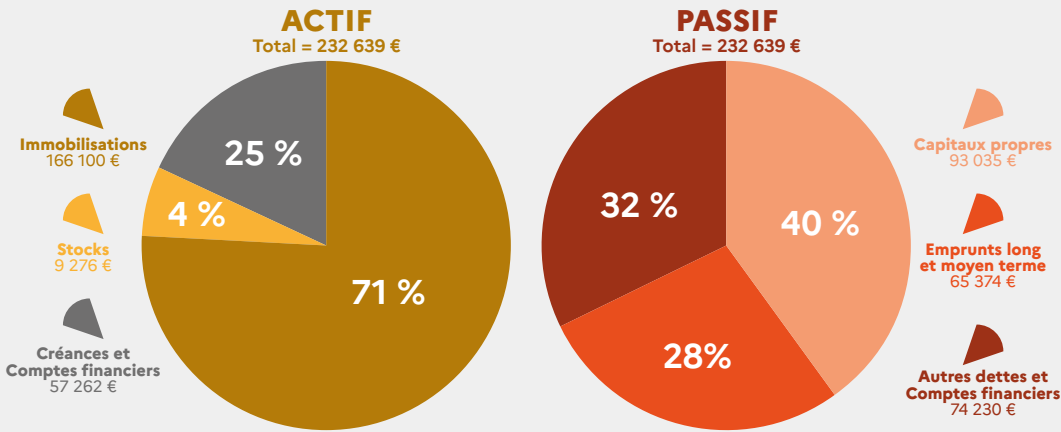
Les pensions constituent la principale source de revenus. Cette activité présente l'avantage de générer des encaissements réguliers et prévisibles, améliorant la visibilité financière de l'entreprise. La stabilité du taux d'occupation des boxes demeure le principal facteur de performance économique. Les ventes de chevaux restent généralement accessoires.

L'alimentation et les frais vétérinaires représentent les principales charges opérationnelles. Les charges externes sont principalement composées des fermages, assurances et dépenses d'entretien des installations.

La maîtrise de ces charges devient un enjeu croissant dans un contexte inflationniste.

BILAN 2024

Le bilan est principalement composé d'immobilisations liées aux infrastructures d'accueil. Les besoins en fonds de roulement restent modérés dès lors que les pensions sont réglées régulièrement.



TRÉSORERIE ET RATIOS FINANCIERS

	2024				2023	
	Echantillon total		Quartile supérieur		Echantillon total	
	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP
Excédent Brut d'Exploitation	16 630	9 894	76 363	25 789	15 912	9 637
Annuités	10 679	6 354	28 004	9 458	9 961	6 032
Taux d'endettement	60 %		68 %		59 %	

Le taux d'endettement demeure maîtrisé. La capacité de remboursement est toutefois étroitement liée au niveau de remplissage des écuries et à la fidélisation de la clientèle, nécessitant un suivi régulier de ces deux indicateurs et la mise en place d'actions de sécurisation commerciale. Enfin le mode d'hébergement proposé au sein des écuries de pension, qu'il s'agisse de boxes classiques avec sortie paddock, de boxes terrasse ou de structures de type écurie dynamique (écurie active, paddock paradise ou équivalent favorisant le mouvement du cheval), pourrait également devenir un facteur déterminant dans l'attractivité de l'offre et l'évolution de la demande de la clientèle.

ÉLEVEURS

galopeurs

CONTEXTE NATIONAL :

En 2024, l'élevage de chevaux de galop s'inscrit dans une tendance globalement stable mais fragilisée. Le nombre de juments saillies se stabilise autour de 10 100 (quasi identique à 2023), mais les naissances continuent de diminuer depuis 2022, traduisant un recul de la production. Par ailleurs, le nombre d'élevages est en baisse (-4 %), ce qui confirme une concentration de l'activité. Ce contexte est renforcé par un marché des courses en repli (transactions et paris hippiques en baisse), limitant les perspectives économiques pour les éleveurs.

(Source ECUS 2025, IFCE)

MOYENS DE PRODUCTION

	2024			2023
	Echantillon total	Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total
ETP totales	3,88	9,13		3,62
dont ETP salariés	2,66	7,21		2,45
SAU (ha)	45,78	73,61		44,24

ETP : Equivalent Temps Plein • SAU : Surface Agricole Utile

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

	2024				2023	
Soldes intermédiaires de gestion	Echantillon total		Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total	
	en €	en €/ETP	en €	en €	en €	en €/ETP
Produit	407 132	104 909	990 858		432 047	119 217
Charges opérationnelles	164 365	42 353	377 629		172 117	47 493
en % du produit	40 %		38 %		40 %	
Marge brute globale	242 767	62 556	613 229		259 930	71 724
Charges externes	92 934	23 947	223 230		98 460	27 169
en % du produit	23 %		22 %		23 %	
Valeur ajoutée	149 832	38 609	389 999		161 470	44 555
Excédent Brut d'Exploitation	76 346	19 673	172 585		85 581	23 615
Résultat d'exploitation	-15 289	-3 940	-10 770		-10 278	-2 836
Résultat d'exercice	-17 287	-4 454	-9 587		-11 604	-3 202
EBE / Produit	19 %		17 %		20 %	

EBE : Excédent Brut d'Exploitation

L'élevage de chevaux destinés au galop demeure fortement dépendant de la qualité génétique des reproducteurs et des performances sportives des produits commercialisés. Les cycles de production sont particulièrement longs et nécessitent des capitaux importants.

Cette activité demeure fortement dépendante des ventes de chevaux et des gains de courses, ce qui engendre une volatilité importante des résultats.

Il est rappelé que les plus-values générées lors de la vente des chevaux sont incluses dans les produits.

Malgré un EBE positif, les résultats d'exploitation restent souvent dégradés en raison du poids des amortissements et des investissements nécessaires au maintien de la qualité des infrastructures et du cheptel reproducteur.

Cette situation est caractéristique des élevages spécialisés dans les courses.

Produits		
Pour l'année 2024	en €	en % du produit
Produit	407 132	100 %
Pensions	140 851	35 %
Ventes de chevaux	90 096	22 %
Gains de courses	40 903	10 %

Charges opérationnelles		
Pour l'année 2024	en €	en % des charges op.
Charges opérationnelles	164 365	100 %
Achats d'aliments	31 529	19 %
Litières	7 508	5 %
Frais vétérinaires	23 108	14 %
Maréchalerie	8 663	5 %

Charges externes		
Pour l'année 2024	en €	en % des charges ext.
Charges externes	92 934	100 %
Fermages	10 003	11 %
Carburant	4 407	5 %
Entretien matériel	6 359	7 %
Entretien bâtiment	20 939	23 %
Assurances	11 301	12 %

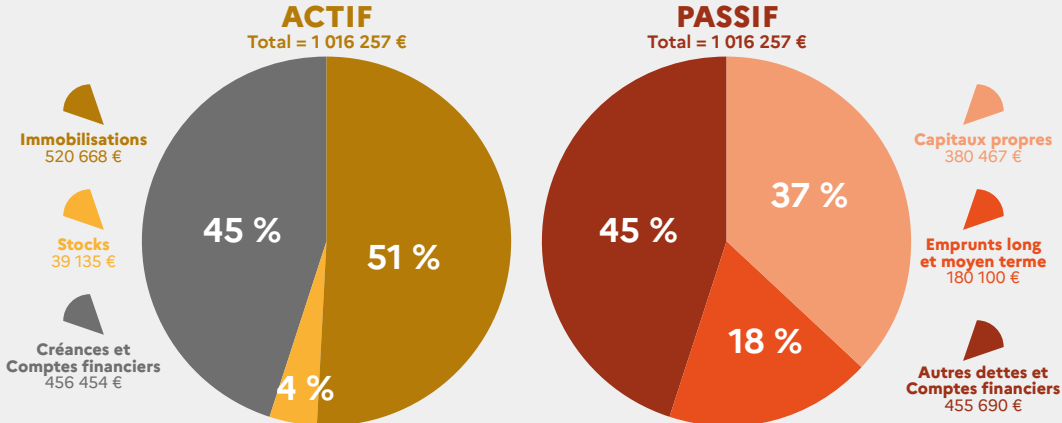
Les revenus reposent principalement sur les pensions, les ventes de chevaux et les gains de courses. Cette diversité contribue à limiter les risques mais n'efface pas la forte volatilité inhérente au secteur. Les produits demeurent étroitement liés aux performances en course et à l'état du marché des ventes publiques.

Les frais vétérinaires et les coûts liés à la reproduction ainsi que les dépenses alimentaires représentent les principaux postes de charges opérationnelles.

L'entretien des bâtiments et des infrastructures pèse également fortement sur les charges externes, notamment sur les haras avec du bâti ancien.

BILAN 2023

Les actifs immobilisés sont significatifs et traduisent la valeur patrimoniale des exploitations. Le cheptel, qu'il s'agisse des poulinières ou de leurs produits, représente également un volume important, dont la valeur réelle est sous-estimée dans le bilan.



TRÉSORERIE ET RATIOS FINANCIERS

	2023				2022	
	Echantillon total		Quartile supérieur		Echantillon total	
	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP
Excédent Brut d'Exploitation	76 346	19 673	172 585	18 911	85 581	23 615
Annuités	33 471	8 625	83 555	9 155	35 495	9 794
Taux d'endettement	63 %		70 %		62 %	

Le poids des amortissements et des investissements conduit souvent à une rentabilité nette limitée malgré une bonne génération de trésorerie opérationnelle. L'analyse doit privilégier l'EBE plutôt que le seul résultat comptable. Enfin, la rentabilité doit être appréciée sur plusieurs années afin de lisser les effets des cycles de production et des ventes.

ENTRAÎNEURS

public de galop

CONTEXTE NATIONAL :

En 2024, les entraîneurs de galop évoluent dans un contexte paradoxal. D'un côté, le nombre d'entraîneurs augmente fortement (+18 %) ainsi que les effectifs de chevaux à l'entraînement, traduisant une certaine dynamique professionnelle. De l'autre, le secteur est pénalisé par la baisse des enjeux hippiques (-2 %) et des transactions, ce qui limite les revenus globaux de la filière. Le métier se développe donc en volume d'acteurs, mais dans un environnement économique moins porteur.

(Source ECUS 2025, IFCE)

MOYENS DE PRODUCTION

	2024			2023
	Echantillon total	Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total
ETP totales	8,05	17,33		8,36
dont ETP salariés	6,97	16,17		7,25
SAU (ha)	11,46	4,73		11,38

ETP : Equivalent Temps Plein • SAU : Surface Agricole Utile

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

	2024				2023	
Soldes intermédiaires de gestion	Echantillon total		Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total	
	en €	en €/ETP	en €	en €	en €	en €/ETP
Produit	706 812	87 801	1 606 486		713 249	85 282
Charges opérationnelles	230 173	28 592	522 240		234 557	28 046
en % du produit	33 %		33 %		33 %	
Marge brute globale	476 639	59 208	1 084 247		478 691	57 236
Charges externes	132 970	16 518	262 420		127 180	15 207
en % du produit	18 %		16 %		18 %	
Valeur ajoutée	343 670	42 691	821 827		351 511	42 030
Excédent Brut d'Exploitation	73 921	9 183	144 368		90 947	10 874
Résultat d'exploitation	30 889	3 837	62 746		45 699	5 464
Résultat d'exercice	27 759	3 448	50 970		46 573	5 569
EBE / Produit	10 %		9 %		13 %	

EBE : Excédent Brut d'Exploitation

L'activité d'entraînement est particulièrement intensive en main-d'œuvre. La gestion du personnel constitue un enjeu majeur, tant sur le plan économique qu'organisationnel. Les difficultés de recrutement observées dans plusieurs bassins hippiques continuent d'exercer une pression sur les coûts salariaux.

Les marges demeurent relativement faibles au regard du volume d'activité. La progression des charges de personnel

absorbe une part importante de la valeur ajoutée créée.

La rentabilité reste donc particulièrement sensible à l'équilibre entre produits et charges, mais également à la part de l'effectif de chevaux « à charge » de l'entraîneur, incluant les chevaux en propriété et ceux en location. Cette part est estimée en moyenne à 25 % de l'effectif total, tandis que les structures les plus performantes sur le long terme se situent généralement en dessous de 10 %.

Produits		
Pour l'année 2024	en €	en % du produit
Produit	706 812	100 %
Pensions	382 068	54 %
Ventes de chevaux	36 755	5 %
Gains de courses	113 267	16 %
Produit pourcentage entraîneur	70 181	10 %

Charges opérationnelles		
Pour l'année 2024	en €	en % des charges op.
Charges opérationnelles	230 173	100 %
Achats d'aliments	61 260	27 %
Litières	23 879	10 %
Frais vétérinaires	42 162	18 %
Maréchalerie	23 917	10 %

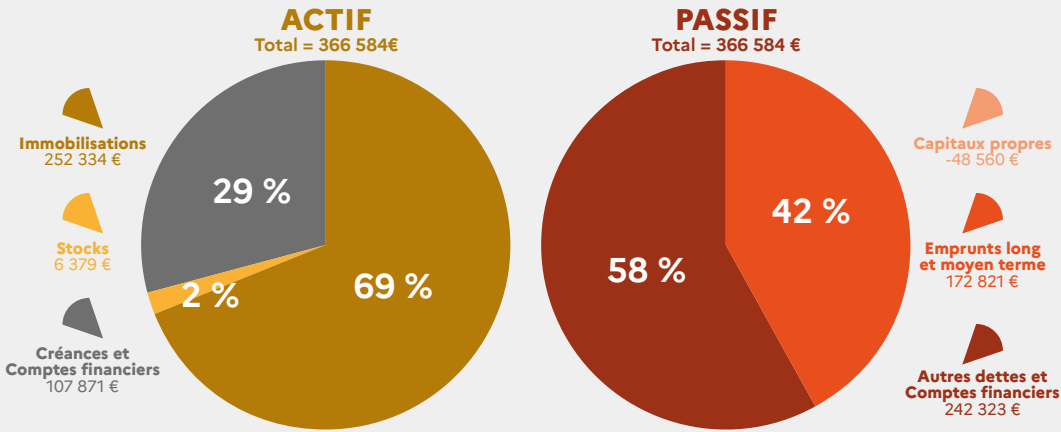
Charges externes		
Pour l'année 2024	en €	en % des charges ext.
Charges externes	132 970	100 %
Fermages	20 655	16 %
Carburant	12 939	10 %
Entretien matériel	8 400	6 %
Entretien bâtiment	11 571	9 %
Assurances	7 545	6 %

Les pensions d'entraînement constituent le socle de l'activité. Les gains de courses et les pourcentages d'entraîneur complètent le chiffre d'affaires. S'y ajoutent également des frais refacturés (soins, maréchalerie, transport, etc.), non intégrés dans le focus sur les produits. La dépendance aux résultats en course reste importante, même si les pensions permettent de sécuriser une partie des revenus.

L'alimentation représente une part très importante, indispensable à la performance des chevaux, mais qui doit être optimisée (coût/performance). Les frais vétérinaires et autres soins constituent également des charges significatives, mais ils sont généralement refacturés pour les chevaux des propriétaires. Concernant les charges externes, elles sont principalement composées des fermages et des frais de transport, ces derniers étant eux aussi le plus souvent refacturés.

BILAN 2024

La structure financière apparaît souvent tendue en raison d'un niveau d'endettement élevé et de capitaux propres parfois insuffisants. Du fait de résultats variables d'une année sur l'autre, il convient de rester prudent dans les prélèvements privés de l'entraîneur et de veiller à la constitution de réserves, afin d'anticiper les variations des prélèvements fiscaux et sociaux, qu'elles soient à la hausse ou à la baisse.



TRÉSORERIE ET RATIOS FINANCIERS

2024					2023	
	Echantillon total		Quartile supérieur		Echantillon total	
	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP
Excédent Brut d'Exploitation	73 921	9 183	144 368	8 332	90 947	10 874
Annuités	33 322	4 139	57 982	3 346	34 627	4 140
Taux d'endettement	113 %		107 %		108 %	

L'EBE doit être surveillé attentivement car il conditionne directement la capacité à faire face aux annuités. Une gestion rigoureuse de la trésorerie demeure indispensable pour préserver les équilibres financiers.

ÉLEVEURS

trotteurs

CONTEXTE NATIONAL :

Le secteur du trot montre en 2024 des signes de stabilisation après plusieurs années de baisse, mais reste orienté à la baisse sur le long terme. Le nombre de juments saillies diminue légèrement (12 864 vs 12 913 en 2023), et les naissances poursuivent leur recul. Le nombre d'élevages recule également (-6 %), ce qui traduit une restructuration du secteur. Comme pour le galop, le contexte est affecté par la baisse des enjeux hippiques (-2 %) et le recul des transactions, même si l'activité d'entraînement et les effectifs de chevaux restent relativement stables.

(Source ECUS 2025, IFCE)

MOYENS DE PRODUCTION

	2024			2023
	Echantillon total	Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total
ETP totales	2,03	3,46		2,09
dont ETP salariés	0,89	2,08		0,95
SAU (ha)	65,83	106,27		67,05

ETP : Equivalent Temps Plein • SAU : Surface Agricole Utile

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

	2024				2023	
Soldes intermédiaires de gestion	Echantillon total		Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total	
	en €	en €/ETP	en €	en €	en €	en €/ETP
Produit	304 645	150 273	734 128		319 163	152 757
Charges opérationnelles	107 645	53 098	231 274		112 350	53 773
en % du produit	35 %		32 %		35 %	
Marge brute globale	197 001	97 175	502 854		206 814	98 985
Charges externes	63 302	31 225	130 626		66 236	31 702
en % du produit	21 %		17 %		21 %	
Valeur ajoutée	133 699	65 950	372 228		140 578	67 283
Excédent Brut d'Exploitation	119 716	59 053	329 236		123 743	59 225
Résultat d'exploitation	52 936	26 112	179 493		54 191	25 937
Résultat d'exercice	53 128	26 206	178 868		54 194	25 938
EBE / Produit	39 %		45 %		39 %	

EBE : Excédent Brut d'Exploitation

Les élevages de trotteurs disposent généralement de surfaces importantes, permettant une meilleure autonomie fourragère et une maîtrise partielle des coûts d'alimentation. Cette configuration structurelle constitue un atout économique significatif dans la gestion de l'exploitation.

L'activité bénéficie par ailleurs d'une certaine récurrence des produits liés aux gains de courses, notamment grâce à la régularité des programmes et à la densité des courses dans la filière. Les indicateurs économiques demeurent globalement favorables, malgré une variabilité toujours présente liée aux performances en course et aux aléas de l'élevage.

Produits		
Pour l'année 2024	en €	en % du produit
Produit	304 645	100 %
Pensions élevage	40 478	13 %
Montant ventes de chevaux	77 704	26 %
Gains de courses	61 970	20 %

Charges opérationnelles		
Pour l'année 2024	en €	en % des charges op.
Charges opérationnelles	107 645	100 %
Achats d'aliments	20 790	19 %
Litières	1 917	2 %
Frais vétérinaires	13 516	13 %
Maréchalerie	3 823	4 %

Charges externes		
Pour l'année 2024	en €	en % des charges ext.
Charges externes	63 302	100 %
Fermages	9 366	15 %
Carburant	3 496	6 %
Entretien matériel	5 029	8 %
Entretien bâtiment	7 816	12 %
Assurances	7 657	12 %

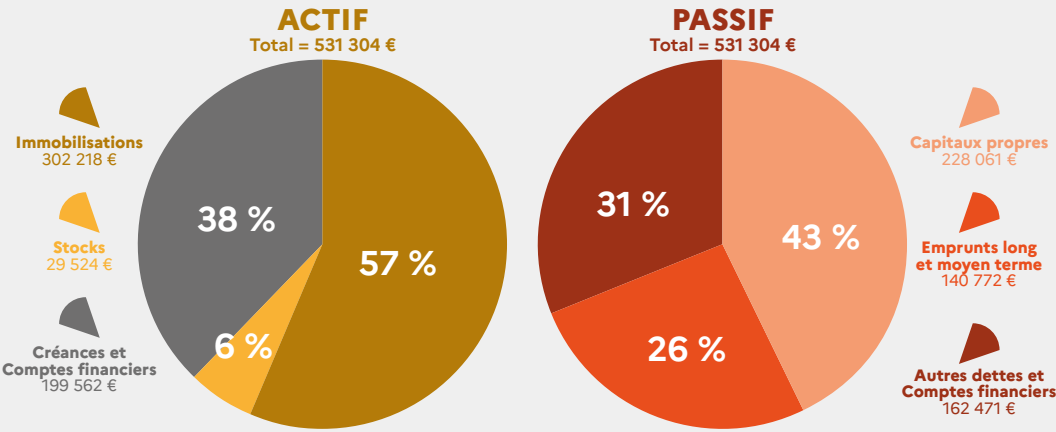
Les ventes de chevaux et les gains de courses constituent les deux principales sources de revenus. La qualité génétique du cheptel influence directement la création de valeur. Les pensions d'élevage permettent d'apporter davantage de régularité aux flux financiers.

Les charges opérationnelles restent globalement cohérentes avec l'activité d'élevage, avec deux postes principaux que sont l'alimentation et les frais vétérinaires. Ces charges sont structurelles et directement liées à l'élevage.

Du côté des charges externes, la dimension foncière des exploitations entraîne des fermages souvent significatifs. S'y ajoutent l'entretien des infrastructures, rendu nécessaire par l'étendue des surfaces et des bâtiments, ainsi que les assurances, qui constituent également un poste non négligeable.

BILAN 2024

Les immobilisations représentent une part importante de l'actif, cohérente avec l'activité d'élevage. Le niveau de capitaux propres permet généralement de soutenir le développement de l'exploitation.



TRÉSORERIE ET RATIOS FINANCIERS

2024					2023	
	Echantillon total		Quartile supérieur		Echantillon total	
	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP
Excédent Brut d'Exploitation	119 716	59 053	329 236	95 107	123 743	59 225
Annuités	28 060	13 841	66 401	19 181	29 349	14 047
Taux d'endettement	57 %		58 %		57 %	

L'EBE élevé traduit une bonne capacité de génération de trésorerie. Le niveau d'endettement reste cohérent avec les investissements réalisés. La structure financière apparaît solide, avec une capacité de remboursement confortable, permettant d'envisager de nouveaux investissements sans fragiliser l'équilibre financier global.

ENTRAÎNEURS

trot

CONTEXTE NATIONAL :

Pour les entraîneurs de trot, l'année 2024 est marquée par une légère contraction du nombre d'acteurs (-2 %), contrairement au galop. L'activité reste toutefois relativement stable en termes de chevaux à l'entraînement. Comme pour l'ensemble des courses, le contexte est affecté par la baisse des enjeux hippiques et du marché des transactions, ce qui pèse sur la rentabilité globale. Le secteur apparaît donc stable mais sans dynamique de croissance.

(Source ECUS 2025, IFCE)

MOYENS DE PRODUCTION

	2024			2023	
	Echantillon total	Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total	
ETP totales	2,75	5,36		2,75	
dont ETP salariés	1,65	4,16		1,64	
SAU (ha)	25,62	43,04		24,89	

ETP : Equivalent Temps Plein • SAU : Surface Agricole Utile

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

Soldes intermédiaires de gestion	2024				2023	
	Echantillon total		Quartile sup.	Vos données...	Echantillon total	
	en €	en €/ETP	en €	en €	en €	en €/ETP
Produit	297 185	108 107	652 435		308 717	112 429
Charges opérationnelles	91 268	33 201	181 650		94 577	34 443
en % du produit	31 %		38 %		31 %	
Marge brute globale	205 917	74 906	470 785		214 140	77 986
Charges externes	81 133	29 514	164 774		84 941	30 934
en % du produit	28 %		26 %		28 %	
Valeur ajoutée	124 785	45 393	306 011		129 199	47 052
Excédent Brut d'Exploitation	83 497	30 374	199 064		88 105	32 086
Résultat d'exploitation	46 478	16 907	131 107		49 890	18 169
Résultat d'exercice	50 012	18 193	141 167		53 731	19 568
EBE / Produit	28 %		31 %		29 %	

EBE : Excédent Brut d'Exploitation

Les structures d'entraînement de trot présentent une organisation de travail différente des galopeurs avec des besoins en main-d'œuvre inférieurs à ces derniers. Les chevaux évoluent en effet plus fréquemment à l'extérieur, en paddocks ou au pré, ce qui limite l'entretien des boxes notamment. En moyenne, la main-d'œuvre nécessaire est estimée à un niveau environ deux fois inférieur à celui constaté dans les structures de galop.

En revanche, la quote-part de chevaux « à charge » de l'entraîneur (chevaux en propriété et en location) est élevée, autour de 60 % de l'effectif total en moyenne. Cette particularité traduit une forte dépendance aux résultats en course et à la performance individuelle des chevaux.

La rentabilité demeure satisfaisante malgré un léger recul des indicateurs économiques observés sur l'exercice. Le ratio EBE/produit reste élevé et témoigne d'une bonne capacité à dégager des excédents.

Produits		
Pour l'année 2024	en €	en % du produit
Produit	297 185	100 %
Pensions	67 710	23 %
Ventes de chevaux	11 788	4 %
Gains de courses	138 535	47 %

Charges opérationnelles		
Pour l'année 2024	en €	en % des charges op.
Charges opérationnelles	91 268	100 %
Achats d'aliments	25 612	28 %
Litières	3 466	4 %
Frais vétérinaires	16 045	18 %
Maréchalerie	12 292	13 %

Charges externes		
Pour l'année 2024	en €	en % des charges ext.
Charges externes	81 133	100 %
Fermages	11 984	15 %
Carburant	8 503	10 %
Entretien matériel	6 857	8 %
Entretien bâtiment	8 171	10 %
Assurances	7 040	9 %

Les gains de courses constituent le principal moteur de revenus et représentent une part prépondérante du produit. À l'inverse, les ventes de chevaux restent limitées en volume et peu significatives dans le modèle économique, ce qui confirme une orientation centrée sur la performance en courses et la maximisation des gains par cheval.

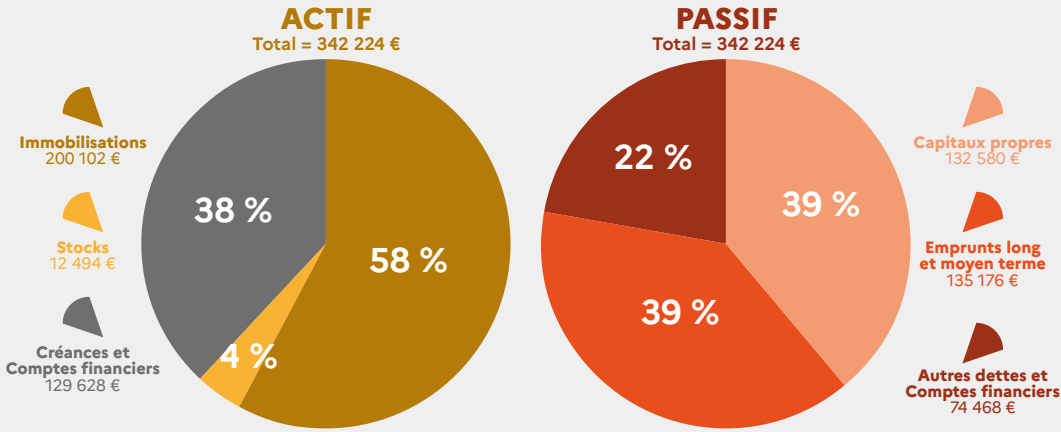
Les pensions viennent compléter les produits et assurent un socle de revenus plus régulier, contribuant partiellement

à la stabilité du modèle, sans toutefois en constituer le levier principal.

Les principales charges restent, sans surprise, l'alimentation, pilier essentiel, ainsi que les frais vétérinaires et de maréchalerie, ces derniers étant refacturés aux propriétaires. S'y ajoutent les fermages et l'entretien des infrastructures, notamment dans les centres privés, où l'entretien des pistes représente un poste significatif.

BILAN 2024

La structure financière est globalement équilibrée avec un niveau de capitaux propres satisfaisant et un actif largement composé d'immobilisations, entre infrastructures et chevaux en propriété.



TRÉSORERIE ET RATIOS FINANCIERS

	2024				2023	
	Echantillon total		Quartile supérieur		Echantillon total	
	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP	en €	en €/ETP
Excédent Brut d'Exploitation	83 497	30 374	199 064	37 116	88 105	32 086
Annuités	29 427	10 705	54 593	10 179	30 507	11 110
Taux d'endettement	61 %		46 %		61 %	

En moyenne, les entraîneurs de trotteurs dispose d'une capacité de remboursement satisfaisante. Les investissements réalisés apparaissent cohérents avec les capacités de génération de trésorerie observées, malgré une forte dépendance aux résultats en course.



25
ans d' vos côtés!



l'atelier
des Etudes Economiques

Observatoire réalisé en collaboration avec
l'Atelier des études, références, veille et
prospective de Cerfrance Normandie Maine

Merci à tous les Cerfrance qui ont participé !

FILIALE DU RÉSEAU



www.equicer.fr

 [equicerfrance](https://www.facebook.com/equicerfrance)

 [Equicer France](https://www.instagram.com/Equicer_France)

 [Equicer](https://www.linkedin.com/company/Equicer)